

2025년 목포시 성과평가 결과 보고

- 조직 및 개인성과 평가-

2025년 목포시 성과평가 결과 보고

I 2025년 성과평가 총평

- 2025년도 성과평가 대상은 46개 부서(의회사무국 제외), 23개 동으로,
- 우리 시는 시정방침 실현을 위해 BSC 기반의 성과관리 운영체제와 시스템을 도입하여 객관적이고 공정한 성과관리 체제를 구축하여 운영하고 있음.
- 성과지표 설정 시 직원 스스로 성과도달을 위한 목표를 설정하고 이행·관리토록 독려하였으며, 주요업무·공약·정부합동평가 지표를 반영하여 객관적이고 신뢰성 있는 지표선정을 위해 노력하였음.
- 46개 부서의 257개 성과지표와 23개 동의 7개 공통지표 평가를 비롯하여 각종 공모사업 선정, 수상실적 등 가점 반영을 통해 1년간의 추진 성과를 종합 평가한 결과, 부서 평균점수는 86.92점, 동 평균 점수는 75.76점을 기록하였으며, 2025년 대한민국 도시대상, 2025년 시군 부패방지 시책평가 우수상, 2025년 상반기 지방정부 일자리사업 평가 최우수 기관 선정, 2025년도 1분기 재정집행 우수, 적극행정 국민신청 우수 유공 등을 수상하였고, 민생회복소비쿠폰 집행 우수지자체 평가 및 대한민국 미식관광도시 대표브랜드 선정 등 시 행정의 우수한 성과를 거두었음.
- 부서별 주요업무 평가 결과 상위 부서는 여성가족과, 건강정책과, 수산산업과, 재난안전과, 상위 동은 북항동, 연동이 선정되었음.

※ 세부 결과 본문 기재

II 성과평가 개요

○ 평가근거

- 「정부업무평가 기본법」 제18조(지방자체단체의 자체평가)
- 「목포시 성과관리 및 평가에 관한 규칙」 제11조(정기평가)

○ 평가기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.

○ 평가대상 : 46개 부서 및 23개 동 / 4·5급 부서장

- 조직 성과평가 : 69개(46개 부서, 23개 동)
- 개인 성과평가 : 75명[4급 9명, 5급 66명(실·과·소 45, 동 21)]

* 「목포시 행정기구 설치조례」에 따른 부서(의회사무국 제외) 및 부서장만 포함(의회사무국장, 의회사무국 전문위원, 비서실장 제외)하며, 5급 개인평가 대상자가 아닌 승진교육대상자, 장기파견자, 동장직무대리, 휴직자, 계약직 공무원, 대기발령자 등 제외

○ 평가지표 : 257개 (주요·현안업무 199, 합동평가 37, 공약 21)

○ 평가항목 및 평가내용

	구분	평가항목	배점	평가내용
조직 성과 평가	부서 (실·과·소)	공통지표	20점	◦ 전 부서 공통 추진 지표
		성과지표	50점	◦ 시책, 공약사항, 합동평가 등 부서 발굴 지표
		이행과제	20점	◦ 부서 성과지표 달성을 위한 이행과제 평가
		환경평가	10점	◦ 부서별 내·외부 환경, 업무난이도 평가 반영
		가·감점	-5~+8점	◦ 가점(기관수상실적, 정부합동평가 목표달성) ◦ 감점(성과관리 적정여부 등)
	동	공통지표	100점	◦ 생활민원 처리실적, 민원친절도 외 5개 지표
		가점	+2점	◦ 전국대회 수상실적 등 ※ 동은 감점없음



개인 성과 평가	4급	조직 성과평가(90%)		시정발전 기여도(10%)	가점
	5급	조직 성과평가(70%)	시정발전 기여도(15%)	직무역량 평가(15%)	가점
	※ 개인성과평가에 정부합동평가(정성평가 도 우수사례 인용 시), 가점(최대 0.6점) 반영				

○ 평가활용

- (결과환류) 정책개발·시민서비스·부서 관리 등의 자료로 활용
- (결과보상) 개인평가(4·5급) 반영 및 자치행정과 통보(연봉책정 반영)

III

성과평가 결과

1 조직 성과평가 결과

○ 평가대상 : 46개 실·과·소

○ 평가항목 및 배점

- ❖ 성과지표(50%) : 부서별 성과지표 달성도
- ❖ 공통지표(20%) : 부서별 공통지표(6개) 달성도
- ❖ 이행과제(20%) : 성과지표 달성을 위한 시기별 이행과제 집행 달성도
- ❖ 환경평가(10%) : 부서별 내·외부 환경에 대한 평가
- ❖ 가감점(-5~+8점) : 공모선정, 기관표창 등 가점 및 실적입력 지연 등 감점

○ 조직 성과평가 결과(실·과·소)

구 분	순위	최종점수	①공통지표	②성과지표	③이행과제	④부서 환경평가	⑤가·감점
		100점만점	20점	50점	20점	10점	-5~+8점
여성가족과	1	95.873	18	45.857	20	8.216	3.8
건강정책과	2	94.777	15.5	48.601	20	8.376	2.3
수산산업과	3	93.303	8	56.387	20	8.616	0.3
재난안전과	4	93.029	12.5	47.414	20	8.615	4.5
노인장애인과	5	91.471	14	46.653	20	8.618	2.2
지역경제과	6	91.446	11	49.57	20	8.476	2.4
청년인구과	7	90.782	13	46.532	20	8.45	2.8
교통행정과	8	90.722	12	49.135	20	8.787	0.8
전략산업과	9	90.554	15	47.054	20	8.5	0
하당보건지소	10	90.477	10	49.277	20	8.5	2.7
인재육성과	11	90.466	12.5	49.173	20	8.493	0.3
건축행정과	12	90.442	11.5	49.308	20	8.834	0.8
건설과	13	89.162	9	51.771	19.859	8.532	0
관광과	14	89.086	9	49.333	20	8.753	2
도시디자인과	15	88.895	8.4	49.961	20	8.534	2
공원녹지과	16	88.778	10.5	47.714	19.964	8.5	2.1

구 분	순위	최종점수	①공통지표	②성과지표	③이행과제	④부서 환경평가	⑤가·감점
		100점만점	20점	50점	20점	10점	-5~+8점
자원순환과	17	88.495	11.5	47.901	20	8.694	0.4
스포츠산업과	18	88.276	9.5	48.853	19.75	8.273	1.9
사회복지과	19	88.177	13	45.623	20	8.354	1.2
하수과	20	88.098	9.5	50.253	20	8.345	0
보건위생과	21	87.612	13	45.161	20	8.551	0.9
목포자연사박물관	22	87.608	11.5	47.749	20	8.359	0
기획예산과	23	87.605	10	44.946	20	8.559	4.1
문예시설관리사무소	24	87.226	12	46.964	20	8.262	0
세정과	25	86.864	9.5	47.22	20	8.544	1.6
회계과	26	86.591	10.5	46.841	20	8.45	0.8
기후환경과	27	86.279	8.4	47.081	19.926	8.472	2.4
도시재생과	28	86.274	8.7	48.982	20	8.592	0
환경시설관리사무소	29	85.975	6.2	51.222	20	8.553	0
북향수질관리과	30	85.944	7.4	50.044	20	8.5	0
감사실	31	85.772	10.5	46.216	20	8.556	0.5
체육시설관리사무소	32	85.678	7	50.309	20	8.369	0
수도과	33	85.543	10.5	46.827	19.32	8.396	0.5
대중교통과	34	85.527	6.9	49.327	20	8.5	0.8
민원봉사실	35	84.94	8.5	46.13	20	8.41	1.9
농업정책과	36	84.579	8.5	45.7	20	8.579	1.8
해양개발과	37	84.065	7.5	47.908	19.6	8.657	0.4
스마트정보과	38	84.061	11	43.949	20	8.412	0.7
도시유산과	39	83.516	7.2	47.537	20	8.379	0.4
자치행정과	40	83.369	13	39.607	19.85	8.512	2.4
자동차등록사무소	41	83.011	4.4	50.275	20	8.336	0
남해수질관리과	42	82.944	4.4	49.937	20	8.607	0
큰목포기획단	43	82.403	7.5	46.195	20	8.708	0
관광거점도시추진단	44	80.375	7.5	44.772	19.779	8.324	0
홍보과	45	78.745	5.7	44.545	20	8.5	0
문화예술과	46	77.701	10.9	36.746	19.95	8.505	1.6

평가 항목별 결과

① 공통지표 평가 결과

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
여성가족과	1	18.0	세정과	24	9.5
건강정책과	2	15.5	스포츠산업과	24	9.5
전략산업과	3	15.0	하수과	24	9.5
노인장애인과	4	14.0	관광과	27	9.0
자치행정과	5	13.0	건설과	27	9.0
사회복지과	5	13.0	도시재생과	29	8.7
청년인구과	5	13.0	민원봉사실	30	8.5
보건위생과	5	13.0	농업정책과	30	8.5
인재육성과	9	12.5	건축행정과	30	8.5
재난안전과	9	12.5	기후환경과	33	8.4
교통행정과	11	12.0	도시디자인과	33	8.4
문예시설관리사무소	11	12.0	수산산업과	35	8.0
자원순환과	13	11.5	큰목포기획단	36	7.5
목포자연사박물관	13	11.5	관광거점도시추진단	36	7.5
스마트정보과	15	11.0	해양개발과	36	7.5
지역경제과	15	11.0	북항수질관리과	39	7.4
문화예술과	17	10.9	도시유산과	40	7.2
감사실	18	10.5	체육시설관리사무소	41	7.0
회계과	18	10.5	대중교통과	42	6.9
공원녹지과	18	10.5	환경시설관리사무소	43	6.2
수도과	18	10.5	홍보과	44	5.7
기획예산과	22	10.0	남해수질관리과	45	4.4
하당보건지소	22	10.0	자동차등록사무소	45	4.4

② 성과지표 평가 결과

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
수산산업과	1	56.387	남해수질관리과	9	49.937
건설과	2	51.771	지역경제과	10	49.57
환경시설관리사무소	3	51.222	관광과	11	49.333
체육시설관리사무소	4	50.309	대중교통과	12	49.327
자동차등록사무소	5	50.275	건축행정과	13	49.308
하수과	6	50.253	하당보건지소	14	49.277
북항수질관리과	7	50.044	인재육성과	15	49.173
도시디자인과	8	49.961	교통행정과	16	49.135

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
도시재생과	17	48.982	노인장애인과	32	46.653
스포츠산업과	18	48.853	청년인구과	33	46.532
건강정책과	19	48.601	감사실	34	46.216
해양개발과	20	47.908	큰목포기획단	35	46.195
자원순환과	21	47.901	민원봉사실	36	46.13
목포자연사박물관	22	47.749	여성가족과	37	45.857
공원녹지과	23	47.714	농업정책과	38	45.7
도시유산과	24	47.537	사회복지과	39	45.623
재난안전과	25	47.414	보건위생과	40	45.161
세정과	26	47.22	기획예산과	41	44.946
기후환경과	27	47.081	관광거점도시추진단	42	44.772
전략산업과	28	47.054	홍보과	43	44.545
문예시설관리사무소	29	46.964	스마트정보과	44	43.949
회계과	30	46.841	자치행정과	45	39.607
수도과	31	46.827	문화예술과	46	36.746

③ 이행과제 평가 결과

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
감사실	1	20	전략산업과	1	20
기획예산과	1	20	청년인구과	1	20
큰목포기획단	1	20	농업정책과	1	20
홍보과	1	20	수산산업과	1	20
세정과	1	20	자원순환과	1	20
회계과	1	20	도시디자인과	1	20
스마트정보과	1	20	건축행정과	1	20
사회복지과	1	20	도시재생과	1	20
노인장애인과	1	20	도시유산과	1	20
여성가족과	1	20	재난안전과	1	20
민원봉사실	1	20	교통행정과	1	20
관광과	1	20	대중교통과	1	20
인재육성과	1	20	보건위생과	1	20
지역경제과	1	20	건강정책과	1	20

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
하수과	1	20	문화예술과	39	19.95
남해수질관리과	1	20	기후환경과	40	19.926
북향수질관리과	1	20	건설과	41	19.859
문예시설관리사무소	1	20	자치행정과	42	19.85
체육시설관리사무소	1	20	관광거점도시추진단	43	19.779
목포자연사박물관	1	20	스포츠산업과	44	19.75
자동차등록사무소	1	20	해양개발과	45	19.6
환경시설관리사무소	1	20	수도과	46	19.32

④ 부서환경 평가 결과

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
건축행정과	1	8.834	하당보건지소	22	8.500
교통행정과	2	8.787	전략산업과	22	8.500
관광과	3	8.753	홍보과	22	8.500
큰목포기획단	4	8.708	공원녹지과	22	8.500
자원순환과	5	8.694	인재육성과	28	8.493
해양개발과	6	8.657	지역경제과	29	8.476
노인장애인과	7	8.618	기후환경과	30	8.472
수산산업과	8	8.616	청년인구과	31	8.450
재난안전과	9	8.615	회계과	31	8.450
남해수질관리과	10	8.607	스마트정보과	33	8.412
도시재생과	11	8.592	민원봉사실	34	8.410
농업정책과	12	8.579	수도과	35	8.396
기획예산과	13	8.559	도시유산과	36	8.379
감사실	14	8.556	건강정책과	37	8.376
환경시설관리사무소	15	8.553	체육시설관리사무소	38	8.369
보건위생과	16	8.551	목포자연사박물관	39	8.359
세정과	17	8.544	사회복지과	40	8.354
도시디자인과	18	8.534	하수과	41	8.345
건설과	19	8.532	자동차등록사무소	42	8.336
자치행정과	20	8.512	관광거점도시추진단	43	8.324
문화예술과	21	8.505	스포츠산업과	44	8.273
북향수질관리과	22	8.500	문예시설관리사무소	45	8.262
대중교통과	22	8.500	여성가족과	46	8.216

⑤ 가·감점 평가 결과

* 정부합동평가 목표 미달성

부 서 명	순위	점수	부 서 명	순위	점수
재난안전과	1	4.5	대중교통과	21	0.8
건강정책과	2	4.3	스마트정보과	25	0.7
기획예산과	3	4.1	감사실	26	0.5
스포츠산업과	4	3.9	수도과	26	0.5
여성가족과	5	3.8	인재육성과	28	0.4
청년인구과	6	3.7	해양개발과	28	0.4
민원봉사실	7	2.9	자원순환과	28	0.4
하당보건지소	8	2.7	도시유산과	28	0.4
자치행정과	9	2.4	수산산업과	32	0.3
*지역경제과	9	2.4	큰목포기획단	33	0
기후환경과	9	2.4	홍보과	33	0
공원녹지과	12	2.1	관광거점도시추진단	33	0
관광과	13	2	전략산업과	33	0
도시디자인과	13	2	도시재생과	33	0
*농업정책과	15	1.8	건설과	33	0
세정과	16	1.6	하수과	33	0
*문화예술과	16	1.6	남해수질관리과	33	0
사회복지과	18	1.2	북항수질관리과	33	0
노인장애인과	18	1.2	문예시설관리사무소	33	0
보건위생과	20	0.9	체육시설관리사무소	33	0
회계과	21	0.8	목포자연사박물관	33	0
건축행정과	21	0.8	자동차등록사무소	33	0
교통행정과	21	0.8	환경시설관리사무소	33	0

2 조직 성과평가 결과(동)

○ 평가대상 : 23개 동

○ 평가항목 : 공통지표(100점), 가점(+2점)

- ❖ 공통지표(100%) : 동 공통지표 7개 달성도
- ❖ 가점(+2점) : 전국대회 수상실적 등 성과 가점, 동은 감점평가 없음

○ 조직 성과평가결과(동)

구 분	순위	최종점수 100점만점	공통지표	이행과제	환경평가	가점
			100점	—	—	+2점
북향동	1	87.25	87.25	이행과제, 환경평가 해당없음		0
연동	2	84.5	84.5			0
원산동	3	83	83			0
용당2동	4	81.75	81.75			0
이로동	5	81.75	81.75			0
용해동	6	81.5	81.5			0
부주동	7	80.25	80.25			0
대성동	8	79	79			0
산정동	9	78.5	78.5			0
신흥동	10	78	78			0
삼학동	11	77.75	77.75			0
하당동	12	77.5	77.5			0
목원동	13	76.25	76.25			0
유달동	14	76.25	76.25			0
용당1동	15	75	75			0
상동	15	73.5	73.5			0
만호동	17	72.5	72.5			0
죽교동	18	72	72			0
부흥동	19	69.5	69.5			0
옥암동	20	69.25	69.25			0
연산동	21	64.5	64.5			0
삼향동	22	63.5	63.5			0
동명동	23	59.5	59.5			0

3 개인 평가 결과

- 최종점수와 순위는 개인정보로 공개하지 않음

IV 평가결과 환류

- 우수사례 확산 및 개인 평가결과 통보 : '26. 4.
 - 4·5급 성과연봉 책정 보충자료 활용 ※ 정부업무평가기본법 제28조, 제30조 근거
- 성과관리 우수부서 포상 : '26. 5.
 - 실·과·소 : 최우수(1), 우수(1), 장려(2) ※ 최우수 500, 우수 300, 장려 200천원
 - 동 : 최우수(1), 우수(1) ※ 최우수 300, 우수 200